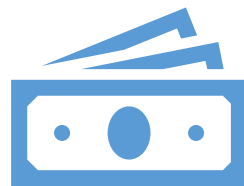
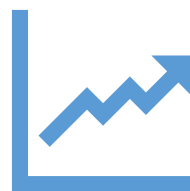


Consiglio nazionale Roma, 12 e 13 luglio 2025



**Andamento della
retribuzione dei DS**



Dati e prospettive



**associazione nazionale dirigenti pubblici
e alte professionalità della scuola**

Normativa di rilievo sul FUN

- Art. 1, comma 558 della legge 197/2022

*«I risparmi conseguiti mediante [il dimensionamento scolastico] [...] possono essere destinati ad incrementare il fondo per il **funzionamento** delle istituzioni scolastiche, il **fondo unico nazionale** per la dirigenza scolastica, il **fondo integrativo di istituto**, anche con riferimento alle indennità destinate ai direttori dei servizi generali e amministrativi, il [fondo «La Buona Scuola»], nonché al **pagamento delle supplenze brevi e saltuarie** del personale scolastico».*

- Art. 9-ter del D.L. 31 dicembre 2024, n. 208 (modifica la disposizione precedente)

*«[i risparmi] sono destinati a incrementare **il fondo unico nazionale** per la dirigenza scolastica e il **fondo integrativo di istituto**, con riferimento alle indennità destinate ai **direttori dei servizi generali e amministrativi**».*

- Art. 2-bis del D.L. 7 aprile 2025, n. 45

*Stanzia **12 milioni di euro** per il FUN 2025/26*

FUN Dirigenti scolastici

Valori complessivi (Lordo Dipendente)

Anno scolastico	F.U.N. complessivo L.D.	Variazione anno precedente	Variazione complessiva
2019/20	€ 231.841.197,88	-	-
2020/21	€ 240.763.502,91	+ 3,85 %	+ 3,85 %
2021/22	€ 257.634.783,24	+ 7,01 %	+ 11,13 %
2022/23	€ 272.497.240,24	+ 5,77 %	+ 17,54 %
2023/24	€ 283.161.757,61	+ 3,91 %	+ 22,14 %
2024/25	€ 284.111.229,86	+ 0,34 %	+ 22,55 %
2025/26 (*)	€ 290.655.351,78	+ 2,30 %	+ 25,37 %

* Stima ANP

FUN Dirigenti scolastici

Valori pro-capite (Organico di diritto - Lordo Dipendente)

Anno scolastico	Organico di diritto	F.U.N. complessivo L.D.	Variazione anno precedente	Variazione complessiva
2019/20	7.859	€ 29.500,09	-	-
2020/21	7.785	€ 30.926,59	+ 4,84 %	+ 4,84 %
2021/22	7.646	€ 33.695,37	+ 8,95 %	+ 14,22 %
2022/23	7.519	€ 36.241,15	+ 7,56 %	+ 22,85 %
2023/24	7.445	€ 38.033,82	+ 4,95 %	+ 28,93 %
2024/25	7.461	€ 38.079,51	+ 0,12 %	+ 29,08 %
2025/26 (*)	7.401	€ 39.272,44	+ 3,13 %	+ 33,13 %

* Stima ANP

CCNI 2020/2021 - 2021/22 - 2022/23 (ipotesi del 19/06/2025)

Risorse integrative da CCNL 2019-2021, destinate alla retribuzione di risultato

Risorse complessive
(lordo dipendente)

€ 9.144.581,12

Arretrati lordi medi complessivi

€ 1.138,82

CCNI 2023/24

(ipotesi di integrazione del 03/06/2025)

Fascia di complessità	Integrazione per le reggenze	Retribuzione di risultato (stima)
A	€ 17.280,00	€ 7.184,25
B	€ 14.080,00	€ 5.853,84
C	€ 10.880,00	€ 4.523,42

CCNI 2024/2025 (bozza)

Aumenti previsti della PPV

Fascia di complessità	Importo annuale CCNI 2023/2024	Aumento previsto dal CCNI 2024/25	Importo bozza CCNI 2024/2025
A	€ 21.600,00	+ € 450,00	€ 22.050,00
B	€ 17.600,00	+ € 500,00	€ 18.100,00
C	€ 13.600,00	+ € 550,00	€ 14.150,00

CCNL 2022-2024

Aumenti mensili previsti della retribuzione fissa e variabile

Decorrenza	Aumento da CCNL	Indennità di vacanza contrattuale	Anticipazione CCNL	Aumento effettivo
1° gennaio 2022	€ 18,08	- € 18,08	-	-
1° gennaio 2023	€ 18,08	- € 18,08	-	-
1° gennaio 2024	€ 298,00	- € 18,08	- € 116,65	+ € 163,27

Stima arretrati da CCNL 2022/2024 al 31/12/2025: **€ 4.245,02**
(€ 2.122,51 per ogni anno dal 2024 in poi)

Stipendio medio Dirigenti Scolastici CCNL + FUN

Data	Stipendio complessivo annuo L.D.	Variazione anno precedente	Variazione complessiva
01/09/2019	€ 75.852,82	-	-
01/09/2020	€ 77.877,32	+ 2,67 %	+ 2,67 %
01/09/2021	€ 80.711,10	+ 3,64 %	+ 6,40 %
01/09/2022 (*)	€ 83.415,99	+ 3,35 %	+ 9,97 %
01/09/2023 (*)	€ 85.251,25	+ 2,20 %	+ 12,39 %
01/09/2024 (*)	€ 89.099,24	+ 4,51 %	+ 17,46 %
01/09/2025 (*)	€ 90.292,17	+ 1,34 %	+ 19,04 %

* Stima ANP dell'effetto del CCNL 2022-2024

Confronto fra DS e dirigenti ISPRA / 1

Data	Stipendio medio DS	Stip. medio dir. ISPRA	Differenza lordo dipendente
01/09/2019	€ 75.852,82	€ 95.943,01	- € 20.090,19
01/09/2020	€ 77.877,32	€ 96.736,01	- € 18.858,69
01/09/2021	€ 80.711,10	€ 98.198,52	- € 17.487,42
01/09/2022 (*)	€ 83.415,99	€ 98.357,63	- € 14.941,63
01/09/2023 (*)	€ 85.251,25	€ 98.433,56	- € 13.182,31
01/09/2024 (*)	€ 89.099,24	€ 102.202,52	- € 13.103,28
01/09/2025 (*)	€ 90.292,17	€ 103.372,52	- € 13.080,34

* Stima ANP dell'effetto del CCNL 2022-2024

Confronto fra DS e dirigenti ISPRA / 2

Data	Risorse occorrenti per il raggiungimento dell'identico livello stipendiale (Lordo Stato)
01/09/2019	€ 217.141.304,63
01/09/2020	€ 201.911.576,86
01/09/2021	€ 183.887.036,89
01/09/2022 (*)	€ 154.507.382,95
01/09/2023 (*)	€ 134.973.105,71
01/09/2024 (*)	€ 134.452.236,91
01/09/2025 (*)	€ 133.137.580,51

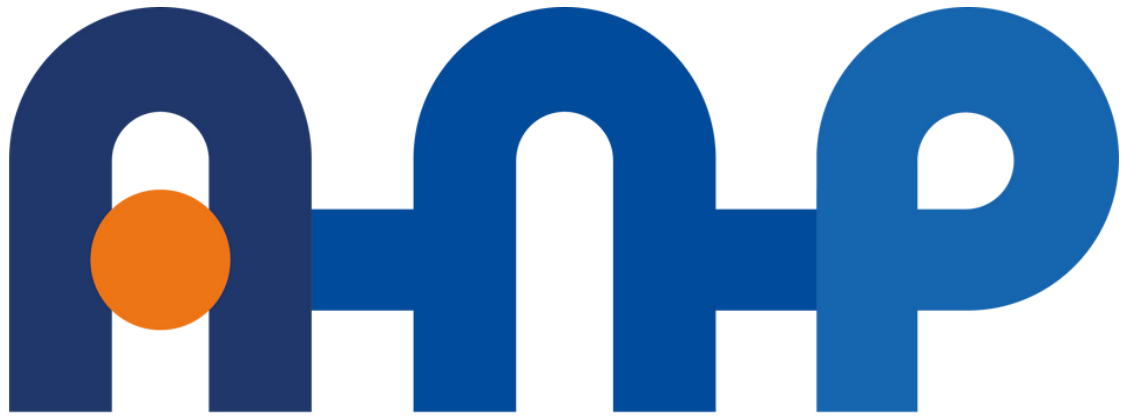
* Stima ANP dell'effetto del CCNL 2022-2024

Relazione della Corte dei conti sul CCNL 2019- 2021

*[...] Giova, tuttavia, evidenziare che, rispetto alle altre categorie di personale contrattualizzato, il settore della dirigenza scolastica, sia destinatario di risorse che, in termini relativi, appaiono **molto consistenti [...] finalizzate a colmare progressivamente il gap esistente tra la retribuzione di posizione parte variabile dei dirigenti scolastici e quella mediamente riconosciuta ai dirigenti delle altre Aree contrattuali. [...] L'aumento riconosciuto a tale categoria con la presente ipotesi di accordo verrebbe a trovarsi in linea con le restanti categoria dei dipendenti contrattualizzati (3,78%), ma se si considerano anche le ulteriori risorse destinate alla retribuzione di posizione l'aumento riconosciuto è sensibilmente maggiore [...]***

Relazione della Corte dei conti sul CCNL 2019- 2021

[...] Resta infine, sullo sfondo, l'esigenza che siano messe in atto politiche salariali coerenti tra i diversi settori ed Aree cercando di limitare, per quanto possibile, il prevalere di interessi settoriali che possono compromettere gli equilibri generali necessari alla tenuta complessiva del sistema di regolazione dei rapporti di lavoro [...]



**associazione nazionale dirigenti pubblici
e alte professionalità della scuola**

Grazie!
consulenza@anp.it